GHT Lorraine Nord

Accompagnement des Pharmacies et des magasins généraux du GHT à l'amélioration de l'efficacité de leurs logistiques

Restitution

04 avril 2025

Luc Landman, Yacine Ben Salem & Aude De Franssu

adopale
ENGAGES POUR LA SANTE

GHT 6 LORRAINE NORD



Plan

01 Contexte

02 Méthodologie

03 Organisation générale

04 Besoin et répartition

05 Implantation fonctionnelle

06 Prochaines étapes

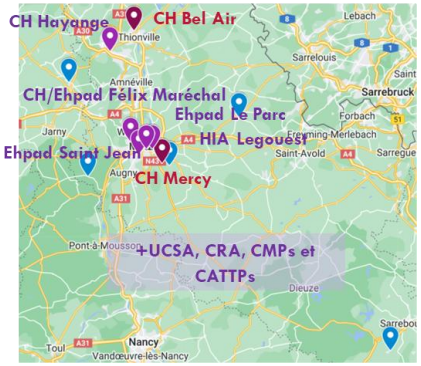
adopale
ENGAGES POUR LA SANTE

Origines du besoin d'accompagnement

PRÉSENTATION GÉNÉRALE

1469 lits	174 lits	390 lits	61 lits
MCO (HORS PSY)	MOYEN SÉJOUR (SMR)	EHPAD /USLD	PSYCHIATRIE

8 STRUCTURES RÉPARTIES SUR LE DÉPARTEMENT AVEC 2 SITES PRINCIPAUX À METZ ET À THIONVILLE



- Un magasin général sur chacun des sites principaux
- Une PUI unique avec un site sur chacun des sites principaux



Site de Metz :
CH de Mercy



Site de Thionville :
CH de Bel Air

Manques de surfaces ont amené à une gestion externe des solutés et drapages

➔ Injonction de l'ARS pour les réinternaliser

Opportunité de réinterroger l'ensemble des flux des magasins et des PUI du GHT



Plan

01 Contexte

02 Méthodologie

03 Organisation générale

04 Besoin et répartition

05 Implantation fonctionnelle

06 Prochaines étapes

adopale
ENGAGES POUR LA SANTE

Proposition initiale : Phase 1

PHASE 1 — Etat des lieux logistiques

Objectifs

- Identification des processus de fonctionnement de chaque PUI et magasin du GHT
- Identification des leviers d'amélioration des processus logistiques déjà en place
- Consolidation des données de flux de chaque établissement

➔ **Une première étape clé pour décrypter et cartographier les organisations logistiques du GHT, des PUI jusqu'aux magasins**

Livrables

- ✓ Support des réunions de cadrage et de lancement
- ✓ Support de présentation de la synthèse de l'état des lieux logistiques

Proposition initiale : Phase 2

PHASE 1

PHASE 2 — **Validation du modèle logistique**

Objectifs

- Validation des modèles logistique à étudier
- Comparaison qualitative et financière macroscopique de 3 scénarios :
  - Plateforme logistico-pharmaceutique
  - Amélioration logistique au niveau de chaque établissement
  - Scénario intermédiaire (définit en phase 1)
- Choix du modèle logistique

Livrables

- ✓ Modèles logistiques macro
- ✓ Support de présentation du COPIL

CONSENSUS pour les situations à étudier :

Étude d'un projet de plateforme CHR avec rôle d'approvisionnement des autres sites :Produits pharmaceutiques :

- Maintien du fonctionnement actuel pour les sites CHR
  - Appro direct pour DM et solutés
  - Réassort inter-PUI pour les médicaments
  - Intégration possible d'une DDN auto pour les lits non MCO
- Appro des PUI hors CHR selon un ratio 90/10 variable selon les sites
- Produits magasin : livraisons sur site via dotations
- Site de Lorquin non inclus

Scénarios étudiés :

1. **INTEGRER LES SOLUTES ET DRAPAGES**
2. **Plateforme CHR : TOUT SAUF LES MEDICAMENTS**
3. **Plateforme CHR : TOUS LES FLUX**
3bis. **Plateforme CHR : TOUS LES FLUX + RESERVE FONCIERE**
4. **Plateforme CHR : TOUS LES FLUX + DDN** *(des lits non MCO)*
5. **Plateforme GHT**

Scénario retenu :

4bis. **Plateforme CHR : TOUS LES FLUX + RESERVE FONCIERE**

Présentation du scénario retenu en phase 2



FLUX CONCERNÉS :

Flux de la PUI + **Flux du magasin général**

- Drapages
- Solutés
- DMs
- Médicaments

➔ **Dispensation globale et nominative**

ETABLISSEMENTS CONCERNÉS :

Centre Hospitalier Régional METZ-THIONVILLE + Centre hospitalier de BRIEY

BESOINS :

- Surface : 7 100 m²
- Chiffrage ≈ **16.5 M€**
- Besoin de financement pour permettre au projet d'être à l'équilibre

Proposition initiale : Phase 3

PHASE 1 | PHASE 2 | Phase 3 Définition de la feuille de route

Objectifs

- Identification des pré requis de mise en œuvre
- Elaboration d'un plan d'action à l'échelle du GHT et à l'échelle de chaque établissement pour permettre la mise en œuvre

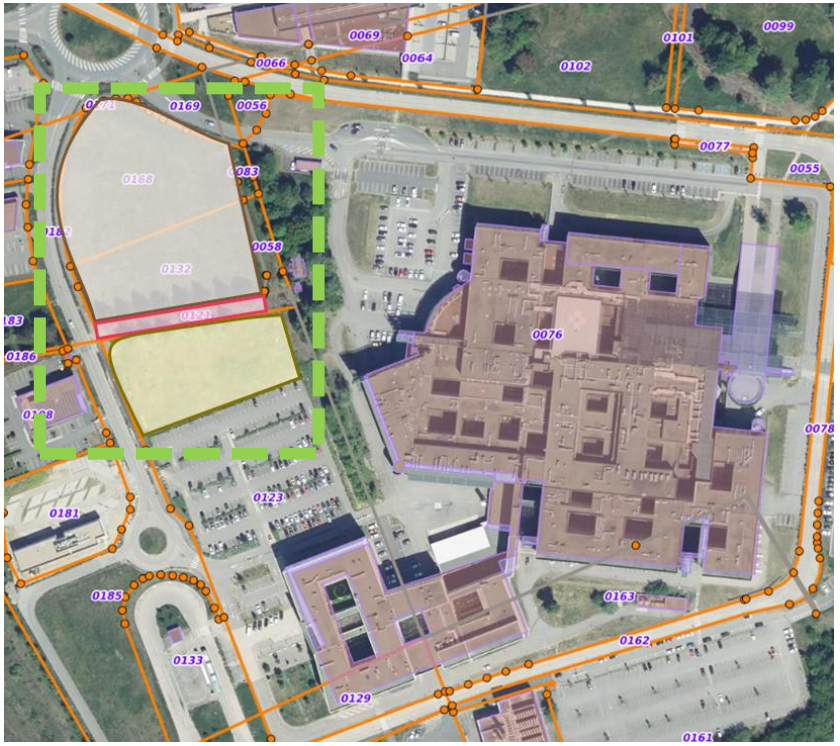
Livrables

- ✓ Dimensionnement du modèle logistique retenu
- ✓ Feuille de routes et plans d'actions
- ✓ Support de présentation du COPIL

Proposition méthodologique initiale

	PHASE 1	PHASE 2	Phase 3 ~~Définition de la feuille de route~~
Objectifs			▪ Identification des pré requis de mise en œuvre ▪ Elaboration d'un plan d'action à l'échelle du GHT et à l'échelle de chaque établissement pour permettre la mise en œuvre
Livrables			✓ Dimensionnement du modèle logistique retenu ✓ Feuille de routes et plans d'actions ✓ Support de présentation du COPIL

Opportunité de parcelles accolées au site de Mercy



➔ **Adaptation méthodologique :**

- **Définition du besoin par Adopale**
- **Etude de faisabilité du terrain par Anagramme conseil**

Adaptation méthodologique de la phase 3



Opportunité

- Parcelles disponibles ➔ opportunité de créer un logipole connecté au site principal



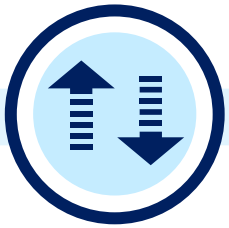
Besoin

- Actualisation des besoins et de leur répartition



Réflexions

- Echanger sur les options envisageables, les options à éliminer



Répartition des surfaces RDC et R+1

- Répartition des surfaces PUI
- Répartition des surfaces Magasin
- Focus RDC
- Autres sujets



Implantation fonctionnelle

- Flux macro
- Regroupement de surfaces
- Implantation fonctionnelle



Plan

01 Contexte

02 Méthodologie

03 Organisation générale

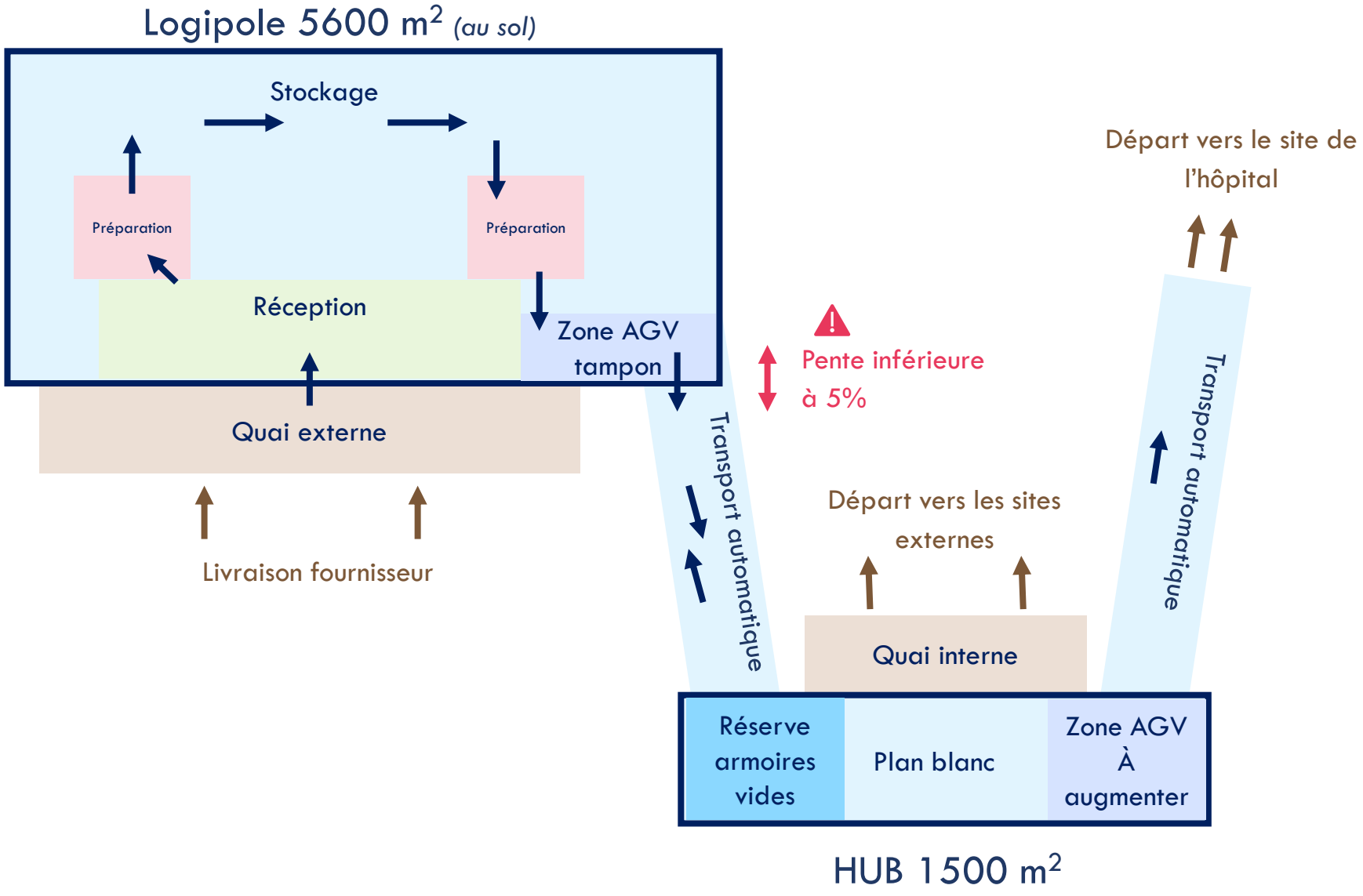
04 Besoin et répartition

05 Implantation fonctionnelle

06 Prochaines étapes

adopale
ENGAGES POUR LA SANTE

Présentation globale des flux





Plan

01 Contexte

02 Méthodologie

03 Organisation générale

04 Besoin et répartition

05 Implantation fonctionnelle

06 Prochaines étapes

adopale
ENGAGES POUR LA SANTE

Les surfaces à positionner au R+1

Zone « Autres » PUI N+1

420m² + 160m² = 580 m²

- Bureaux : **180 m²**
- Zone de travail autres (salles de réunions …) : **140 m²**
- Autres (sanitaires, salle de pause …) : **100 m²**
- Surfaces de connexion : **160 m²**

Zone « Autres » Magasin N+1

359m² + 86m² = 445 m²

- Bureaux : **135 m²**
- Zone de travail autres (salles de réunions …) : **124 m²**
- Autres (sanitaires, salle de pause …) : **100 m²**
- Surfaces de connexion : **86 m²**

« Petits volumes » PUI N+1

518m² + 33m² = 551 m²

- Zone de travail nominatif : **120m²**
- 3 ROWA : **98m²**
- **Etagères classiques « hors ROWA » : 100 m²**
- **Etagères produits spécifiques PUI : 200 m² (à consolider)**
- Surfaces de connexion : **33 m²**

- R+1:
  - Toutes les zones autres **PUI et Magasin** *(bureaux, salles de réunions, salles de pauses …)*
    - À l'exception des bureaux de réception
    - Avec des mutualisations possibles : souhait de créer une équipe logipôle

  ➔ Au total besoins autres : **1 025 m² sans réelles contraintes d'implantations**

  - Zone médicaments « Petits volumes » PUI
    - Zone de travail nominatif
    - 3 ROWA
    - Etagères classique « Hors ROWA » **à proximité des ROWA** et « Produits spécifiques »

  ➔ Au total besoins « Petits volumes » : **551 m² avec verticalité proche du quai + liaison par convoyeur permettant la création d'une zone dispensation nominative à l'étage**

Hypothèse validée par la PUI

Les surfaces à positionner au RDC

Zone « Autres » PUI RDC
18 m²
- Bureaux de réception : 18 m²

« Etagères classiques » PUI RDC
180m² + 47m² = 227 m²
- Zone de travail global : **60m²**
- **Zone médicaments spécifiques : 100 m²**
- Surfaces de connexion : **47m²**

« Palettes » PUI RDC
1563m² + 278m² = 1841 m²
- 196 Palettes solutés : **588m²**
- 259 Palettes DM : **777m²**
- 66 Palettes méd : **198m²**
- Surface de connexion : **278m²**

« Etagères filaires » PUI RDC
819m² + 60m² = 879m²
- 42 Etagères solutés : **63m²**
- 504 Etagères DM : **756m²**
- Surface de connexion : **60m²**

Zone « Autres » Magasin RDC
18 m²
- Bureaux de réception : 18 m²

« Palettes » Magasin RDC
1521m² + 215m² = 1736 m²
- 507 Palettes solutés : **1521m²**
- Surface de connexion : **215m²**

« Etagères filaires » Magasin RDC
775m² + 124m² = 899 m²
- Zone de préparation : **124 m²**
- 434 étagères filaires : **651m²**
- Surface de connexion : **124m²**

Surfaces à positionner dans les surfaces de connexions
- Réception :
  - Quai
  - Zones de déconditionnements décartonnage
  - Quarantaine
  - Palettes consignées (équivalent 3-4 palettes au sol)
- Zone retour fournisseur
- Zone évacuation déchets

➔ **Les 3 à proximité du bureau de réception**

- Zone tampon des armoires en cours de travail
  - Pour les armoires vides
  - Pour les armoires pleines

➔ **À proximité des zones de travail**

Mutualisation des bureaux de réception et réduction à 35 m²

Positionner les zones de travail à l'intersection des zones de stockages avec une zone tampon à proximité

Au total pour la PUI et le Magasin au RDC :

➔ **5 609 m²** dont **724 m²**

IMPLANTATION FONCTIONNELLE DANS 5 625 M² *(75m x 75m)*



Plan

01 Contexte

02 Méthodologie

03 Organisation générale

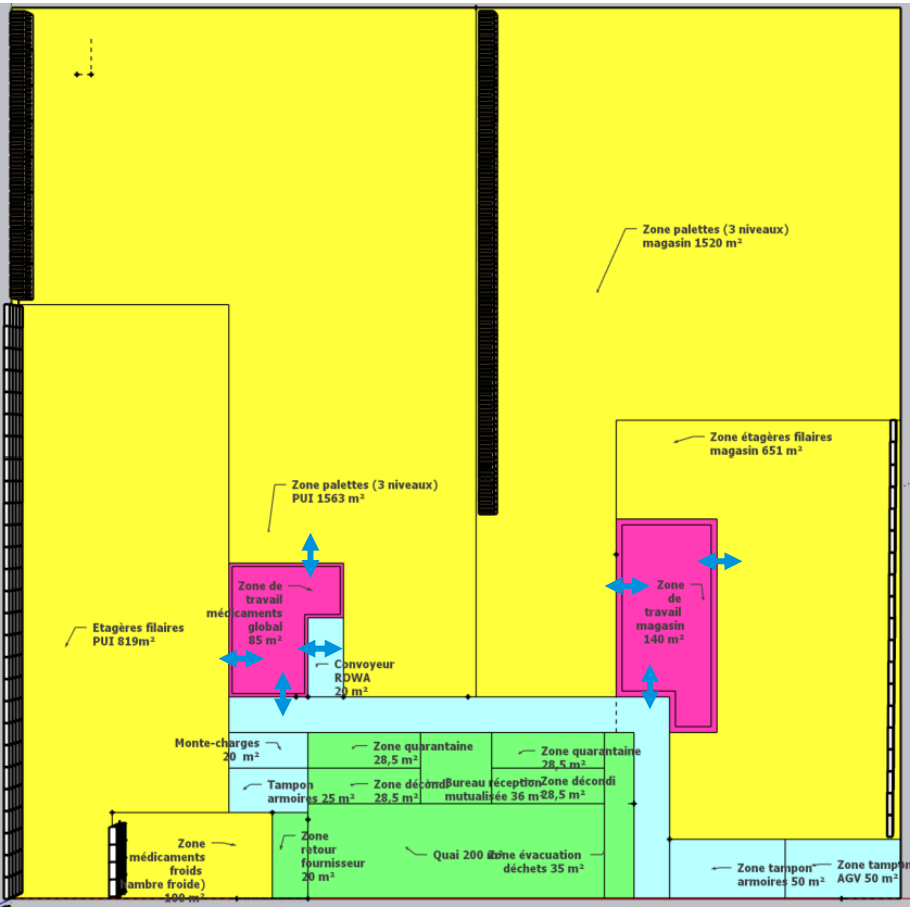
04 Besoin et répartition

05 Implantation fonctionnelle

06 Prochaines étapes

adopale
ENGAGES POUR LA SANTE

SCHÉMA FONCTIONNEL LOGIPOLE



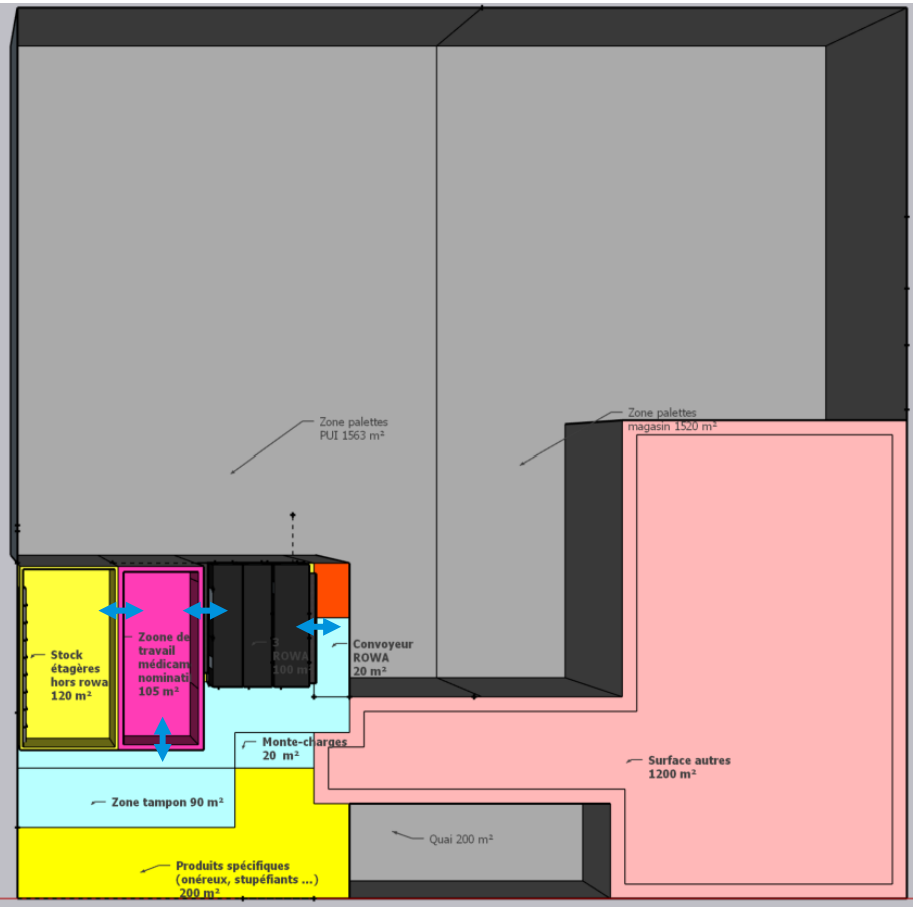


Schéma logipole (RDC)

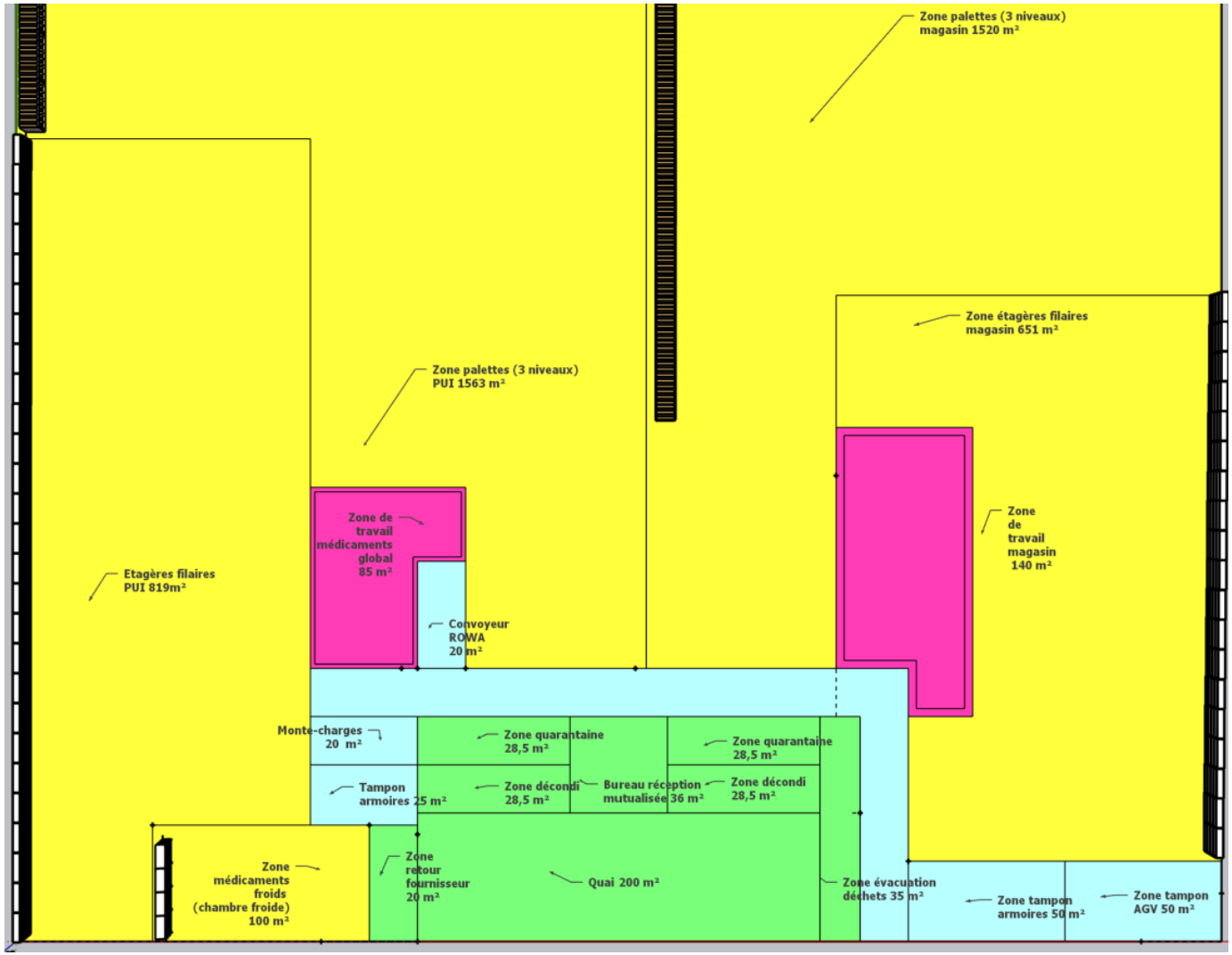
Légende :

- Zones de stockage
- Zones de liaison avec l'extérieur
- Zones de liaison avec l'interne

Schéma logipole (R+1)

- Zones autres (bureau, salle de pause, salle de réunion …)
- Zones de travail
- Flux zones de stockage / zones de travail
- Réserves

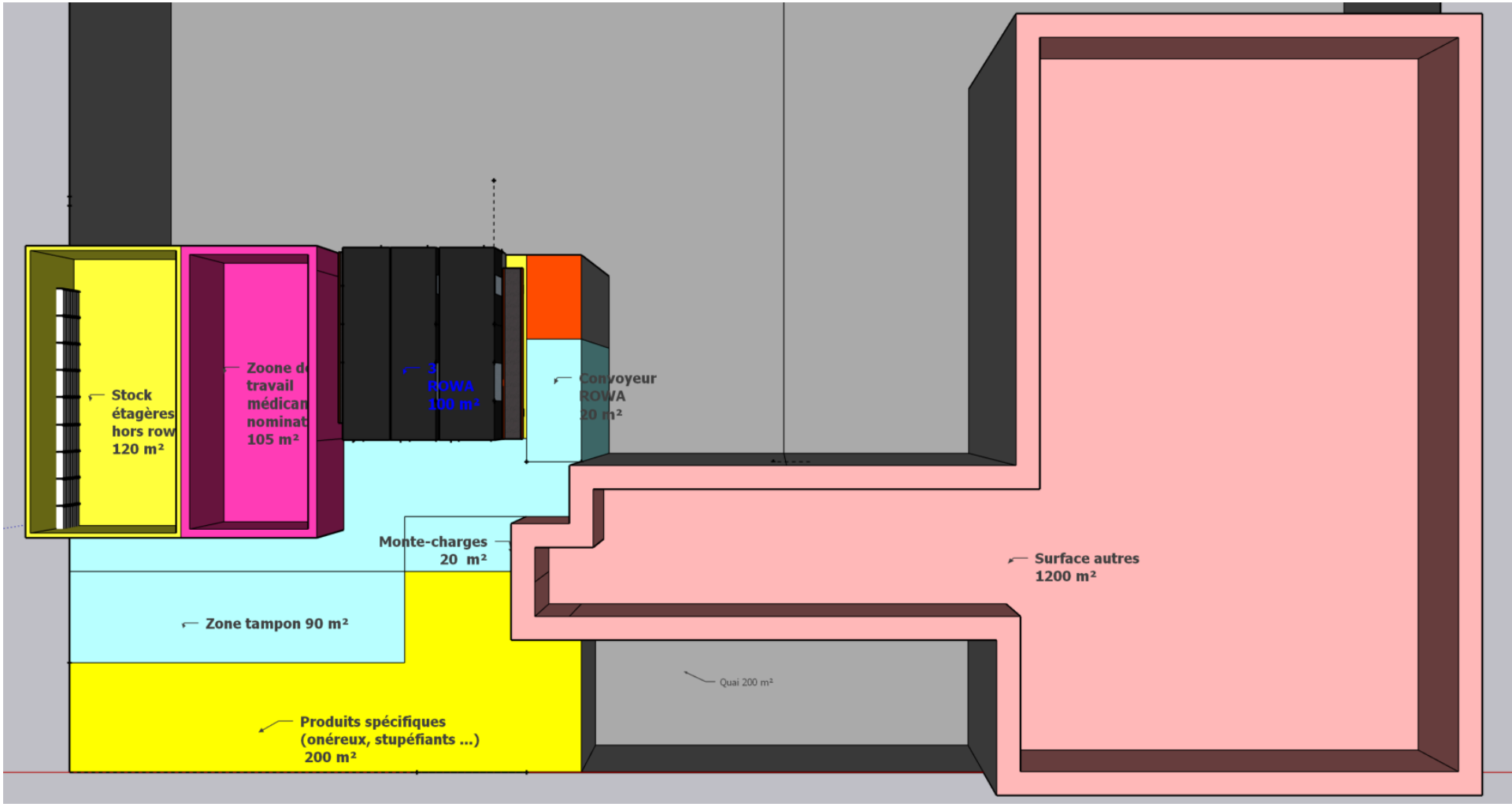
Focus RDC



Légende :

- Zones de stockage
- Zones de liaison avec l'extérieur
- Zones de liaison avec l'interne
- Zones de travail
- Réserves
- Zones autres (bureau, salle de pause, salle de réunion …)

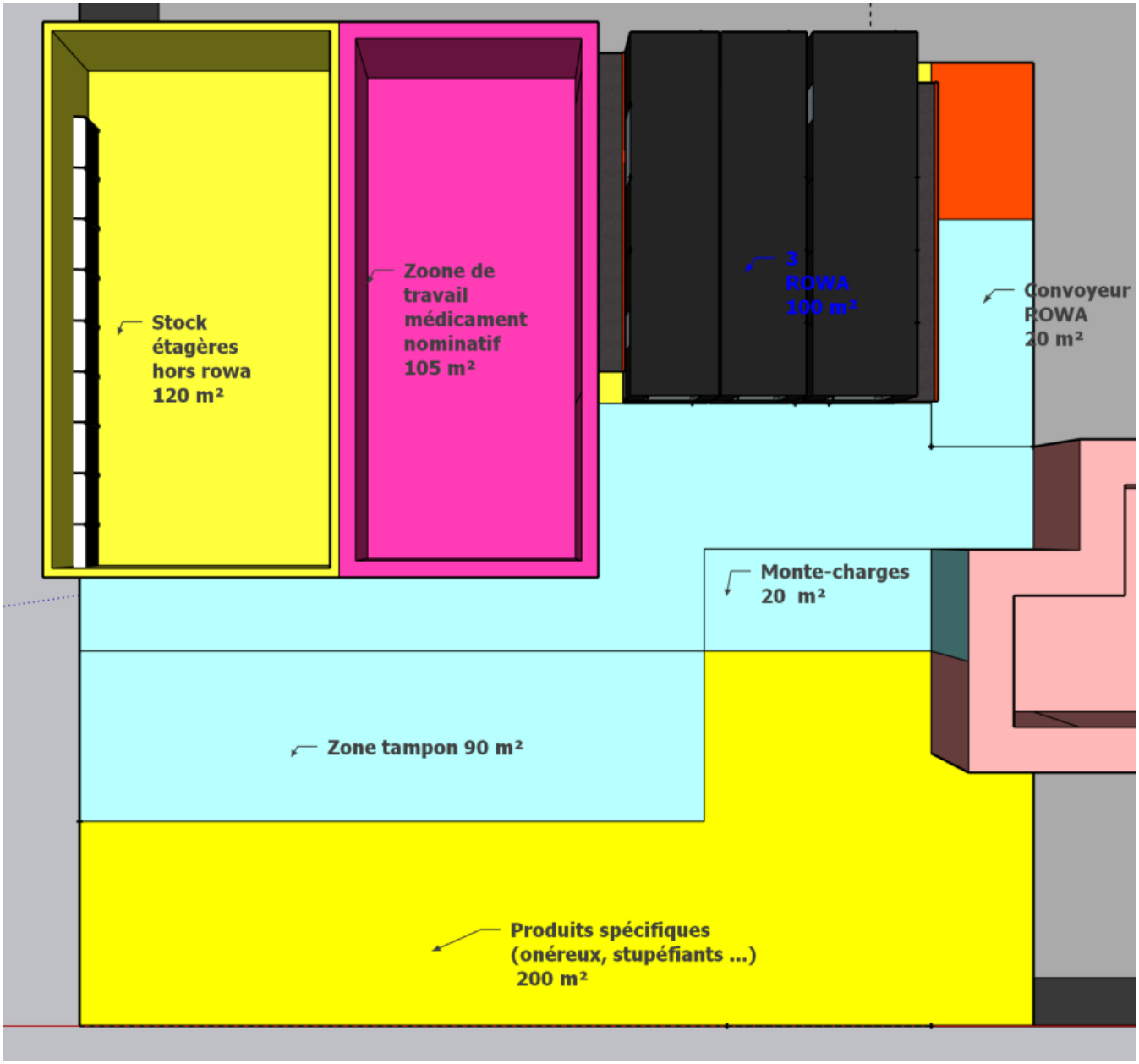
Focus N+1



Légende :

- Zones de stockage
- Zones de liaison avec l'extérieur
- Zones de liaison avec l'interne
- Zones autres (bureau, salle de pause, salle de réunion …)
- Zones de travail
- Réserves

FOCUS N+1 : ZONE MÉDICAMENTS



Légende :

- Zones de stockage
- Zones de liaison avec l'extérieur
- Zones de liaison avec l'interne
- Zones de travail
- Réserves
- Zones autres (bureau, salle de pause, salle de réunion …)

Focus chiffres RDC

Zone	Surfaces implantées	Surfaces théoriquement chiffrées
Quai	200	
Bureau de réception mutualisé	36	36
Zone déconditionnement PUI	28,5	
Zone quarantaine PUI	28,5	
Zone déconditionnement Magasin	28,5	
Zone quarantaine Magasin	28,5	
Zone retour fournisseur	20	
Tampon armoires PUI	25	
Tampon armoires logipole	50	
Zone tampon AGV	50	
Convoyeur Rowa	20	
Monte-charges	20	
Chambres froides	100	
Etagères filaires PUI	819	819
Palettes PUI	1563	1563
Zone de travail médicaments global	85	60
Etagères filaires magasin	651	651
Palettes magasin	1520	1521
Zone de travail magasin	140	124
Circulation principale logipole	154	

Focus chiffres N+1

Zone	Surfaces implantées	Surfaces théoriquement chiffrées
Stock étagères hors ROWA	120	100
Zone de travail médicament nominatif	105	120
3 ROWA	100	98
Convoyeur ROWA	20	
Monte-charges	20	
Zone tampon	90	
Produits spécifiques	200 ?	
Surfaces autres	1200	1025



Plan

01 Contexte

02 Méthodologie

03 Organisation générale

04 Besoin et répartition

05 Implantation fonctionnelle

06 Prochaines étapes

adopale
ENGAGES POUR LA SANTE

Les suites de l'accompagnement

1

Définition du besoin minimal et implantation fonctionnelle

2

Validation de la faisabilité terrain

3

Validation institutionnelle du scénario de construction d'un logipôle

4

Rédaction du cahier des charges pour le futur appel d'offre
+
Recherche de financements



adopale
ENGAGES POUR LA SANTE

NOUS SOMMES À VOTRE ÉCOUTE

Luc Landman

Luc.landman@adopale.com

Yacine Ben Salem

Yacine.ben-salem@adopale.com

Aude De Franssu

Aude.defranssu@adopale.com

15 RUE DE SAMBRE-ET-MEUSE – 75010 PARIS